



20. Mai 2026

17. Bechtle
IT-Forum
Thüringen
Steigerwald Stadion Erfurt

20
26



LET'S USE IT.

Von CapEx zur Wertschöpfung:
IT strategisch nutzen.

Andre Gohlisch

Channel DaaS Service Sales Executive

E-Mail: agohlisch@lenovo.com

Mobil: +49 173 4623942



Wie sieht es in Deutschland aus? (ChatGPT Ergebnis)

- IT-Abteilungen sind gefordert, **kürzere Lebenszyklen** von Geräten und eine konsequente **Recyclingstrategie** zu integrieren.

👉 **Fazit:** Auch wenn absolute Zahlen für Deutschland variieren, wächst der DaaS-Markt klar schneller als traditionelle Hardware-Beschaffungsmodelle – sowohl im öffentlichen als auch im privaten Sektor.

Wechsel von CapEx zu OpEx

👉 Dieser Wechsel verbessert oft **Liquidität, Transparenz und Flexibilität in der IT-Budgetplanung** – ein Grund, warum DaaS gerade für größere Unternehmen attraktiv ist.

Die **ESG-Vorschriften** (Environmental, Social, Governance) haben auch einen zunehmend spürbaren **Einfluss auf die IT-Abteilungen** und -Strategien deutscher Unternehmen. Im Folgenden werde ich darlegen, wie ESG-Vorgaben die **IT-Infrastruktur**, die **IT-Strategie**, sowie das **IT-Management** beeinflussen und welche spezifischen Anforderungen daraus für Unternehmen entstehen.

🧠 **Fazit: ESG-Vorgaben und die IT**

ESG-Vorgaben haben eine **fundamentale Auswirkung auf die IT-Abteilungen deutscher Unternehmen**. Die **Anforderungen** sind vielfältig und reichen von der **Energieeffizienz** über die **Sicherheit der IT-Infrastrukturen** bis hin zur **Förderung von Diversity** innerhalb der IT-Teams. Unternehmen, die ESG-Vorgaben nicht nur als gesetzliche Pflicht, sondern als **Chance zur Optimierung ihrer IT-Infrastrukturen** verstehen, werden langfristig **Wettbewerbsvorteile** erzielen, insbesondere in den Bereichen **Innovation, Kosteneffizienz** und **Nachhaltigkeit**.

✓ **DaaS in Deutschland** ist kein Nischenmarkt mehr – er wächst sowohl bei großen Konzernen als auch zunehmend im Mittelstand.

◆ **CapEx-Modell (klassisch)**

Geräte werden gekauft oder langfristig finanziert Hohe einmalige Ausgabe im Budgetjahr
Wartung/Erneuerung oft zusätzlich

◆ **OpEx-Modell (DaaS)**

Laufende, nutzungsbasierte Zahlungen Services & Geräte-Upgrade inklusive
Stärkere Planbarkeit, weniger Kapitalbindung

Device-as-a-Service (DaaS) kann bei **ESG** eine Rolle spielen, da es Unternehmen ermöglicht, Hardware regelmäßig zu erneuern und alte Geräte nachhaltig zu entsorgen, was den **Energieverbrauch** und **Ressourcenaufwand** reduziert.

Wie sieht es in Deutschland aus? (ChatGPT Ergebnis)

Kürzere Lebenszyklen und Recyclingstrategien

DaaS-Markt wächst klar schneller als traditionelle HW-Beschaffungsmodelle

Mehr Liquidität, Transparenz und Flexibilität in der IT-Budgetplanung durch **OpEx**

ESG-Vorgaben haben Einfluss auf IT-Abteilungen und –Strategien.

DaaS ist kein Nischenmarkt mehr

OpEx-Modell (DaaS)

Laufende, nutzungsbasierte Zahlungen Services & Geräte-Upgrade inklusive Stärkere Planbarkeit, weniger Kapitalbindung

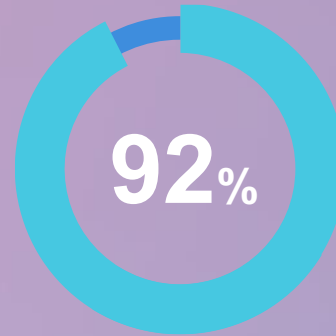
DaaS ermöglicht eine regelmäßige Erneuerung der HW und reduziert dadurch den Energieverbrauch und den Ressourcenaufwand

DaaS hilft bei ESG-Vorgaben:
Unternehmen, die ESG-Vorgaben nicht nur als gesetzliche Pflicht, sondern als **Chance zur Optimierung ihrer IT-Infrastrukturen** verstehen, werden langfristig **Wettbewerbsvorteile** erzielen, insbesondere in den Bereichen **Innovation, Kosteneffizienz** und **Nachhaltigkeit**.

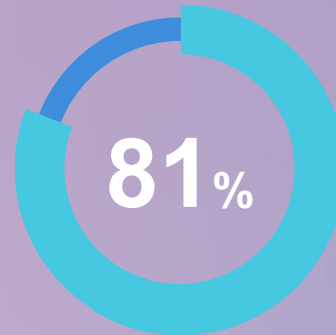
IT-Prioritäten ändern sich

IT-Führungskräfte sollten sich auf Innovation, moderne IT und digitale Transformation konzentrieren.

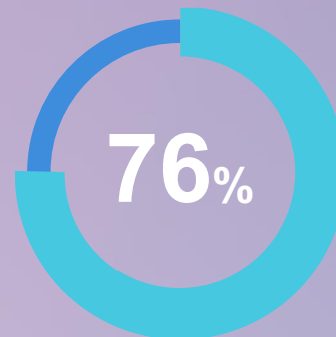
Doch die Anforderungen des Tagesgeschäfts halten sie vielfach von ihrer Aufgabe ab.



92% der IT-Führungskräfte nennen digitale Technologie/Innovation als Hauptaufgabe des CIO



81% der IT-Führungskräfte werden von den funktionalen Aspekten ihrer Arbeit erdrückt

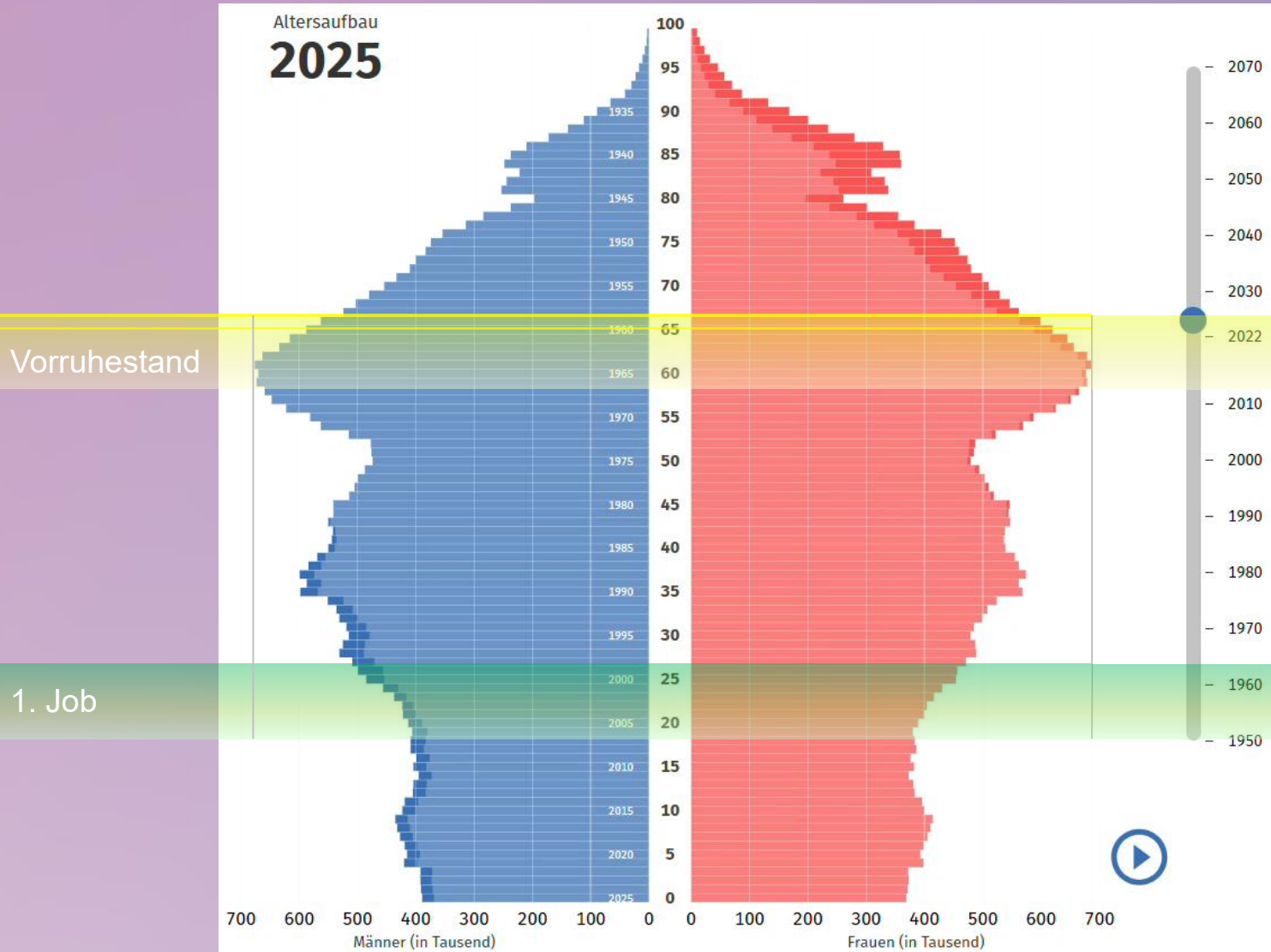


76% der IT-Führungskräfte haben Schwierigkeiten, geschäftliche Innovation und betriebliche Spitzenleistungen in Einklang zu bringen.

IDG State of the CIO Mar 2021

Veränderung der Demografie = Veränderung der internen IT - Ressourcen

Renteneintrittsalter
67 Jahre
65 Jahre



- 18,6 Millionen Menschen

+ 12,6 Millionen Menschen

Quelle: Statistisches Bundesamt

Prognose für IT – Abteilungen in den nächsten Jahren



Ressourcen

Fachkräfte
Zeit



Projekte

Digitalisierung & Cloud
Cybersecurity
KI-Anwendungen
Automatisierungen
IT-Infrastruktur
Hybrid Workplace
...



Effizienz

Make: Wertschöpfende
Tätigkeiten, die den
Geschäftszweck fördern.

or

Buy: Alles, was
Spezialisten
kostengünstiger erbringen
können bei gleichem oder
besserem Servicelevel.



Der TruScale Ansatz

Lenovo
TruScale
Device as a Service

Der Kunde mit seinen
Bedürfnissen und
Problemen
steht im Fokus.

TruScale DaaS dient der
Problemlösung und liefert
einen **individuellen**
Mehrwert für Sie.

ITIL v4 (Information Technology Infrastructure Library)

Seit 2019

- ITIL® - die IT Infrastructure Library - gehört heute zum Tagesgeschäft moderner IT-Organisationen, die auf den Einsatz praxiserprobter und bewährter Standardverfahren bauen, um wirtschaftlich, kundenorientiert und qualitätsbewusst zu arbeiten.
- ITIL v4 verfolgt einen ganzheitlichen Ansatz und stellt das "**End-to-End-Service-Management von der Nachfrage bis zur Wertschöpfung**" in den Mittelpunkt.
- Service Value System (SVS) / Service Value Chain / Service-Wert-System
- Die **Service Value** Chain beschreibt die Kernaktivitäten, mit denen ein **Wert für den Kunden geschaffen wird**.
- Der wesentliche Punkt ist hier der **Wert für den Kunden** und nicht der **Service**.
- Das Service Value System (SVS) beschreibt, "wie alle Komponenten und Aktivitäten in der Organisation **zusammenwirken**, um **Wertschöpfung zu ermöglichen**".

Best Practice

Lenovo TruScale DaaS ist ein ganzheitliches Nutzungskonzept, das dem Kunden durch die **Kombination von Hardware, Software, Services** und einem **Finanzierungsmodell** eine **Wertschöpfung** für sein Unternehmen bietet.

IT-LifeCycle: Geschäftlichen Nutzen konsequent steigern.

2 Configure

- Imaging with application load
- Preload with application load
- Hosted configuration infrastructure
- Custom BIOS settings
- Over-packaging services
- Labelling and tagging
- Encryption
- Depot services

3 Deploy

- Pre-provisioning
- White glove deployment
- Concierge and tech desk
- Ship to home
- Forward stocking
- User self-service
- **Autopilot** – Zero-Touch-Deployment
- Automated provisioning
- Executive services

4 Support

- **Premier Support (Plus)**
- Warranty support
- Multi-vendor support
- **Accidental damage protection**
- Keep Your Drive
- Sealed Battery Service
- Online data backup
- Field Services and staff augmentation
- Cloud recovery
- Device redeployment and depot services

5 Manage

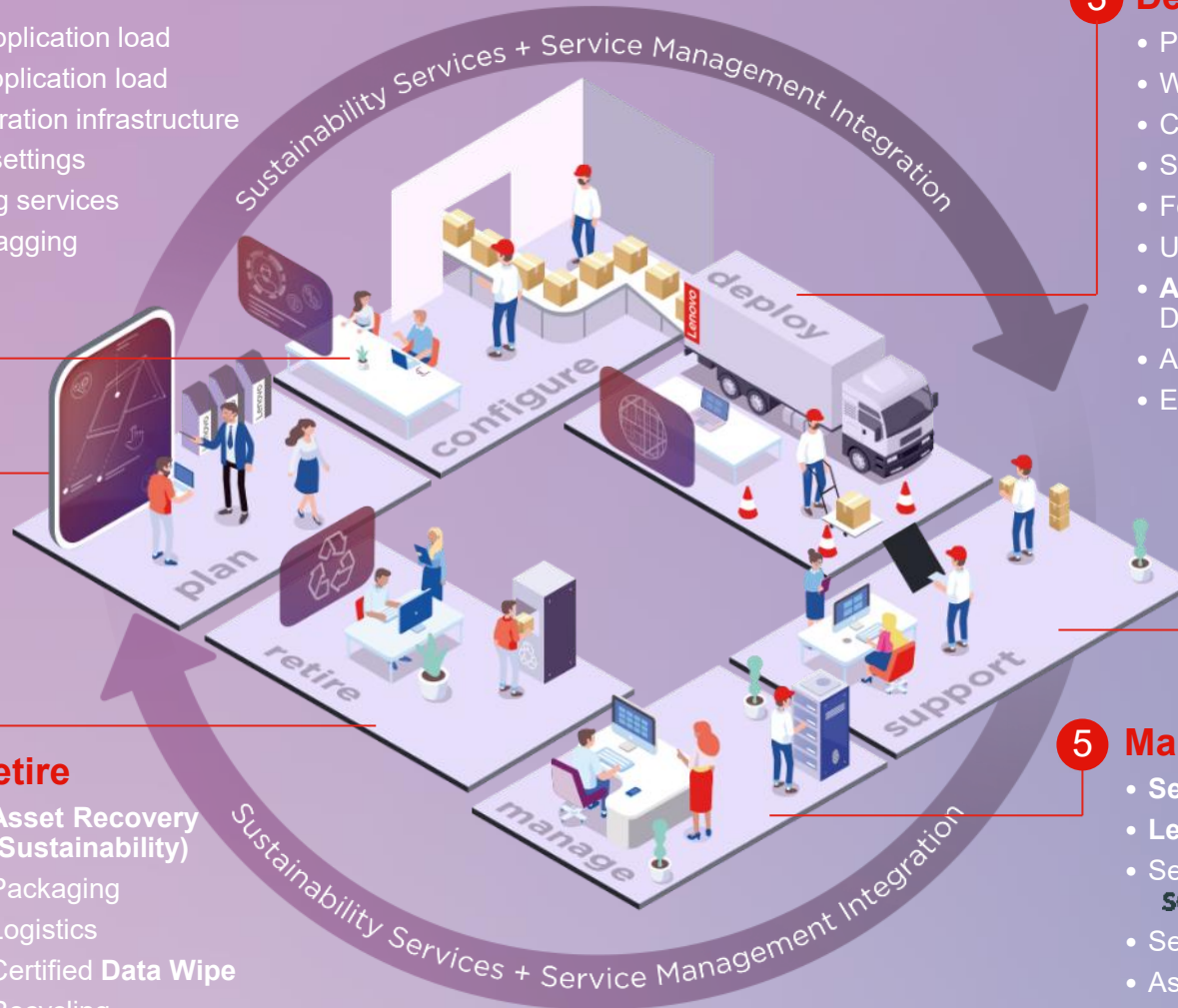
- **Service Connect Portal**
- **Lenovo Device Orchestration**
- Service Management & **servicenow** Integration
- Security and Compliance
- Asset inventory and management
- Device management and patching
- Device analytics
- Digital experience monitoring
- Preload and image management

6 Retire

- **Asset Recovery (Sustainability)**
- Packaging
- Logistics
- Certified **Data Wipe**
- Recycling
- Disposal

1 Plan

- Asset Recovery Service
- Assessment and discovery
- Persona modelling
- Vendor agnostic selection
- Future stage design
- Refresh planning



Lenovo Certified Refurbished

Recycling der Rohstoffe für neue Geräte

2. Lebenszyklus

Lenovo Certified Refurbished

B2C (B2P)



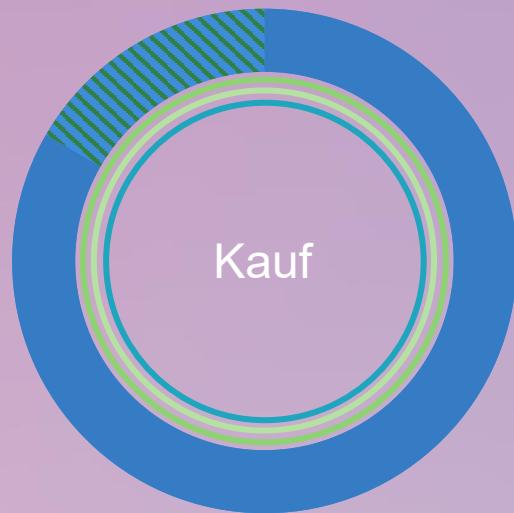
1. Lebenszyklus

Neuware, CTO-Geräte

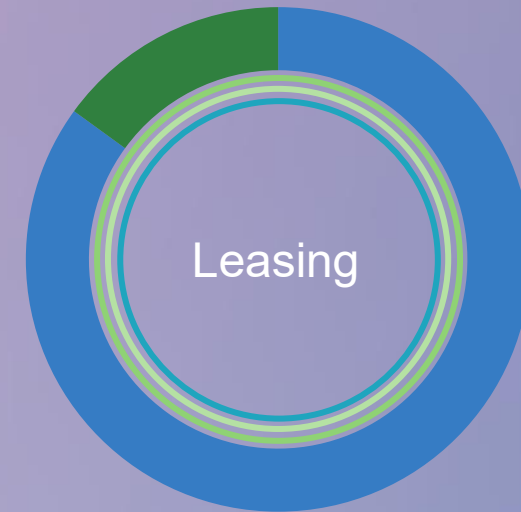
B2B



Klassische Arten der Beschaffung



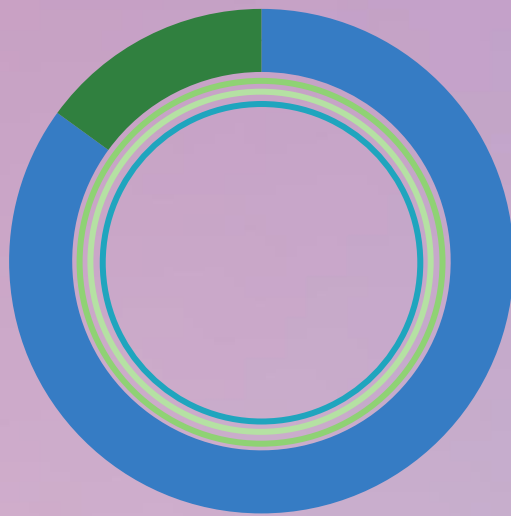
Einmalzahlung der Hardware vor Nutzung
Services in separaten Verträgen
Erlöse durch eigenen Weiterverkauf?



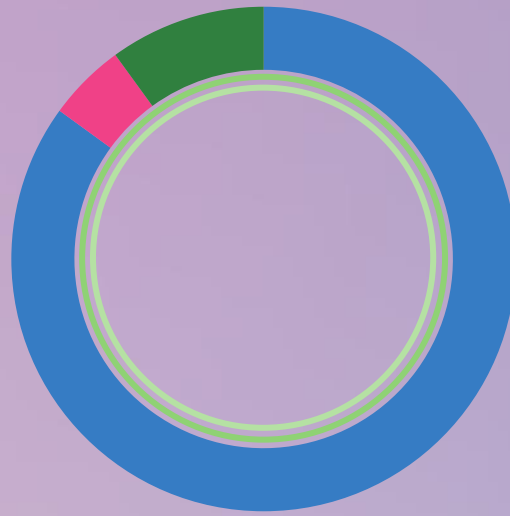
Leasingraten während der Nutzung
Services in separaten Verträgen
Garantierte Ersparnisse → HW-Restwert

Der Trend in der IT Beschaffung

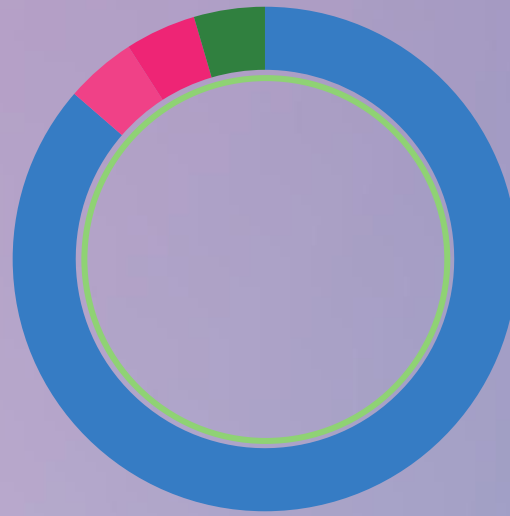
Leasing  Device as a Service



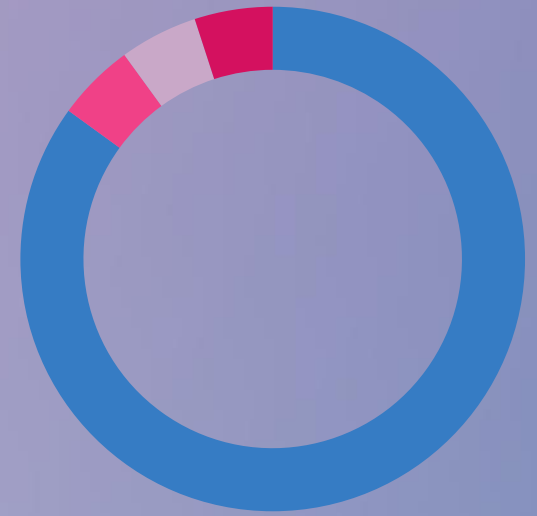
- Hardware
- Ersparnis
- Zusätzliche Services



- Hardware
- Ersparnis
- Zusätzliche Services
- Roll Back Service

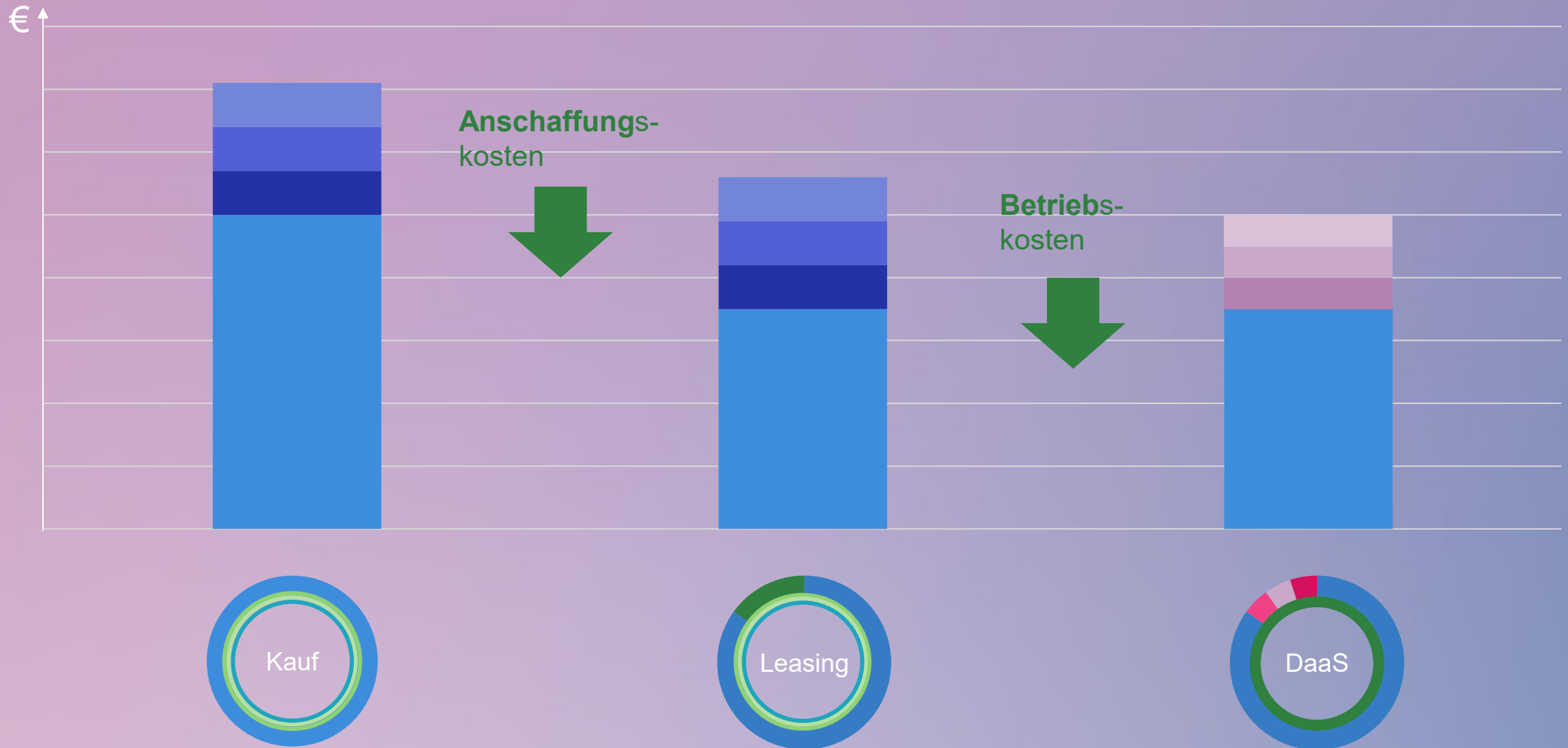


- Hardware
- Ersparnis
- Zusätzliche Services
- Roll Back Service



- Hardware
- Roll Back Service
- Support Service
- Deployment Service

TCO-Vergleich der Beschaffungsmodelle über den gesamten Lifecycle



Warum finanzieren Kunden?

Better Finance MGMT

- Zahlungen werden an die **Nutzung** angepasst
- **Keine Vorauszahlung** nötig – Verbesserung der **Liquidität** eines Unternehmens
- Hat keine Auswirkung auf bestehende Bankvereinbarungen
- Bietet **vorhersehbare monatliche Kosten** pro Geräte; besonders nützlich für Kunden mit internen IT-Kosten (IT als Profitcenter)

Better Technology MGMT

- Verhindert, das Kunden veraltete Geräte behalten (Dat tut et ja noch)
- Übergibt die **Verantwortung** für die **Entsorgung** oder den Verkauf des Objektes an den Leasinggeber
- **Leichtere Erneuerung** der Geräte durch Planbarkeit möglich

Better Asset MGMT

- TruScale DaaS fördert eine **Lifecycle Disziplin** im Unternehmen
- Kreiert Situationen in der man sich mit einer Aktualisierung auseinandersetzen muss
- Gekaufte Assets bleiben länger im Einsatz und sorgen für **Ineffizienz**
- **Verhindert** das **Risiko**, dass Geräte aus dem Support laufen und höhere Kosten produzieren

‘if it appreciates, buy it. If it depreciates, lease it’ – Warren Buffet

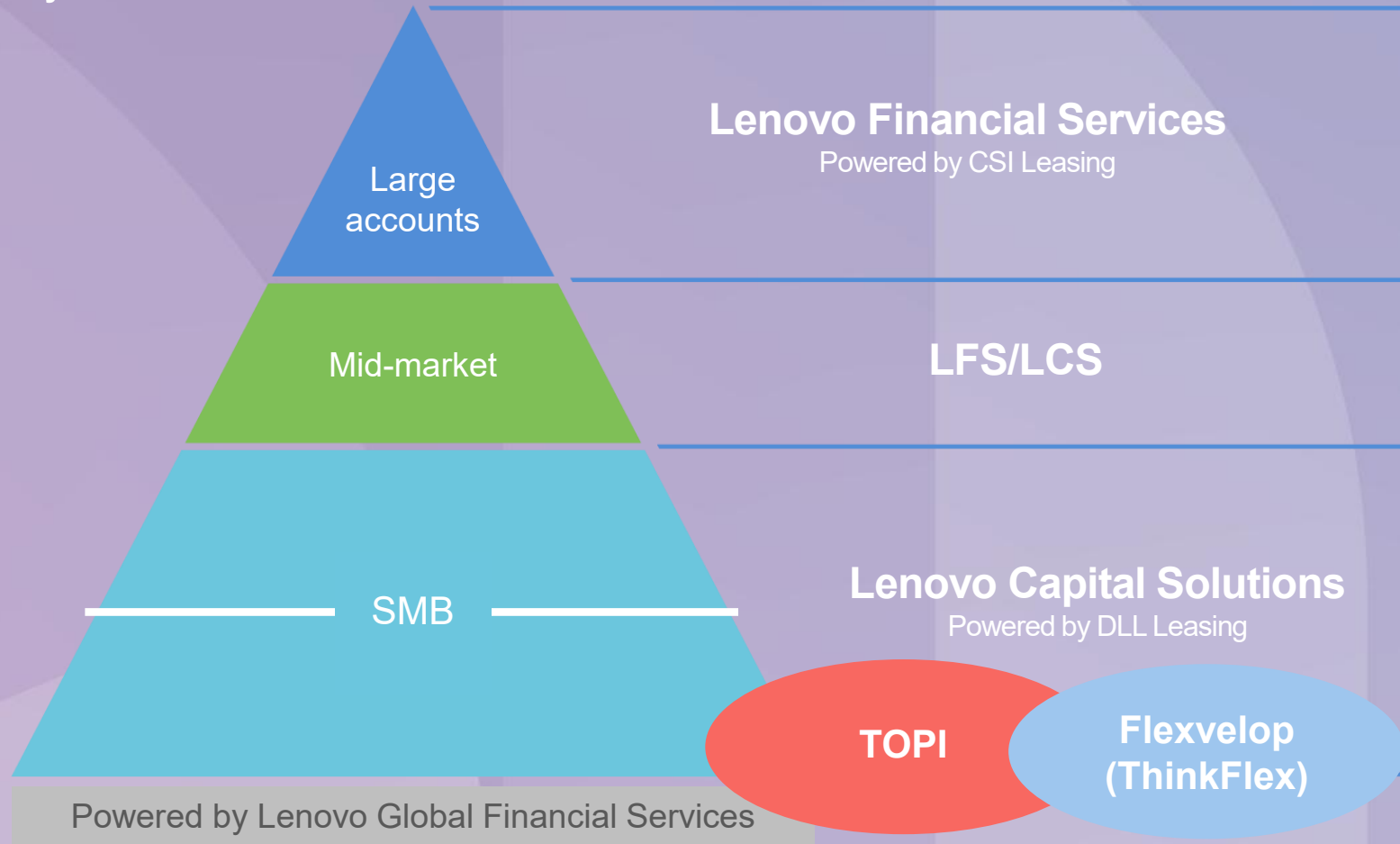
(“Wenn es einen Wertzuwachs hat, kaufen Sie es. Wenn es an Wert verliert, leasen Sie es”)

Lenovo Global Financial Services

Solution complexity

Fully managed outcomes

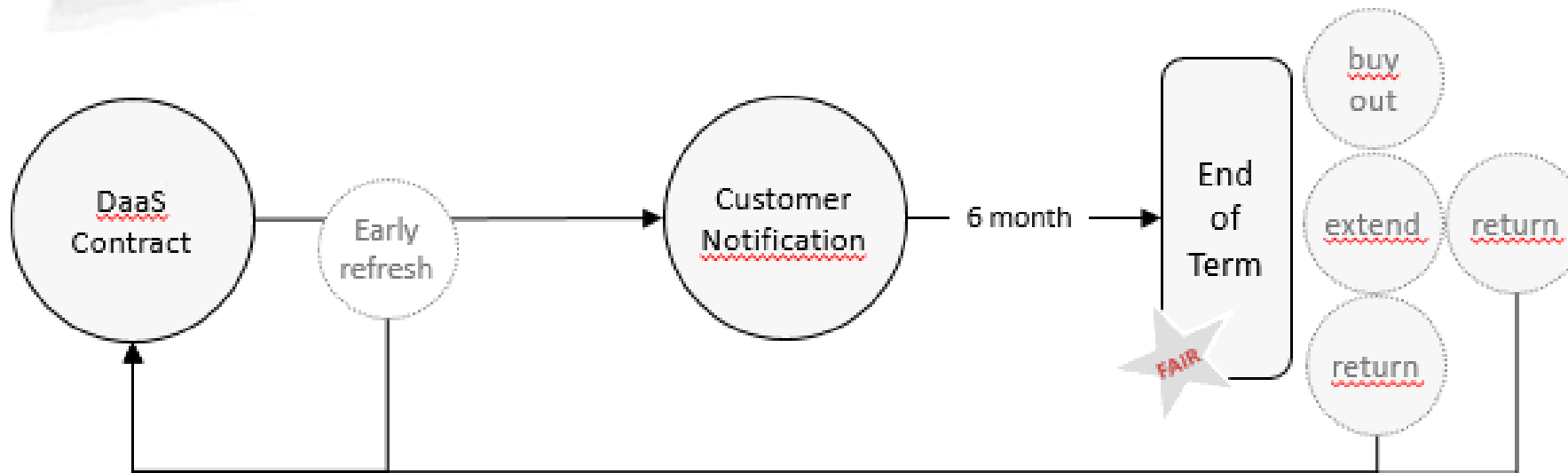
Simple services



AT-only
F+S
Treuhandmodel

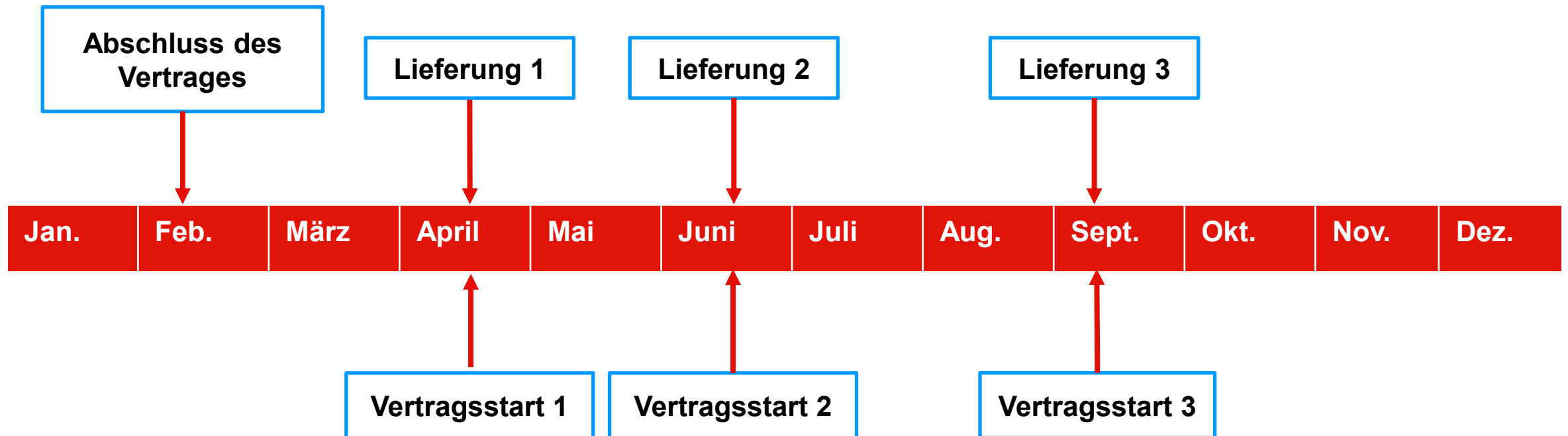


forward lifecycle



Time to switch: 30 days usage possible after end of lease (LCS) without any costs

Flexible Lieferung & Start des Vertrages (LCS)



SmartTrack (LFS)

Quartalsweise Leasingprogramme zur Vereinfachung der Bestellung größerer Mengen.

- ✓ Strukturierter Zahlungsplan mit 3-6 Ratenzahlungen & Staffelmieten
- ✓ Sie können jetzt die Technologie bekommen, die Sie brauchen



Leasing Start

Rückgabe,
Verlängerung,
Kaufoption

Roll out

Installationszeitraum
Bestellen Sie jetzt und
beginnen Sie in 3 oder 6
Monaten zu zahlen

Laufzeit des Nutzungsvertrags

Beginn der Zahlung nach der Installation
Kreative Lösungen für Ihre Anforderungen (Staffelmieten,
Stundung,..)

Flex-Optionen

Datenlöschung,
Transportdienstleistungen, etc.

Wie schafft DaaS einen Mehrwert für Unternehmen?

Nachhaltiges & ESG-förderndes Nutzungsmodell

Flexibilität für die Flotte

Steigert Mitarbeiterzufriedenheit

Vereinfacht den IT-Support

Senkt Kosten oder steigert die Leistung

Smarter
technology
for all

Lenovo

thanks.